



Colegio de Cirujano
Dentistas de Chile A.G.

Propuesta de Presupuesto 2026

Dr. Marco Cornejo – Tesorero Nacional

Noviembre 2025



El desarrollo financiero del año 2024 y el avance presupuestario del año en curso, son las variantes primordiales para proponer un presupuesto financiero para el año 2026 centrado en la austeridad, control de gastos, creación de iniciativas ingeniosas y mejora en los procesos administrativos. El presente documento presenta el resumen del financiamiento y gastos para el siguiente año, el cual se ha disminuido en un 14% promedio respecto al anterior.

Supuesto:	Cuotas Diferenciadas 2026	DAS	HCN	HCR	Total Cuota	Descuentos	Remesas (HCN + DAS)
	Cuota Única Nacional	\$ 13.600	\$ 7.400	\$ 13.600	\$ 34.600	0%	\$ 21.000
	Recien Egresado - Gracia por 2 Años	\$ 13.600	\$ -	\$ -	\$ 13.600	61%	\$ 13.600
	Egresado 2 años - Gracia por 2 Años	\$ 13.600	\$ 3.800	\$ 3.800	\$ 21.200	39%	\$ 17.400
	Colegiado 40 Años Profesión	\$ 13.600	\$ 3.800	\$ 3.800	\$ 21.200	39%	\$ 17.400
	Colegiado 50 Años Profesión	\$ 13.600	\$ -	\$ -	\$ 13.600	61%	\$ 13.600
	Colegiado 80 Años Edad	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	100%	

Consideraciones sobre los ingresos esperados

1. **Ingresos por cuotas sociales** calculados según colegiados activos al 5 de noviembre de 2025 y una **tasa proyectada de afiliación** basada en el promedio de los últimos 12 meses (19 nuevos colegiados por mes).
2. Aunque se espera que las medidas de la Mesa Directiva, HCN y Consejos Regionales aumenten la afiliación durante 2026, se optó por un **estimado conservador** por el comportamiento real de las cifras.
3. Los ingresos podrían **mejorar** si los Consejos Regionales enfocan su gestión en:
 - a) Definir **políticas de captación**, metas y planes de marketing.
 - b) Implementar **mejoras al reglamento de afiliación y cuotas sociales**, especialmente en recaudación y cobranza.
 - c) Incentivar el uso de la **plataforma de afiliación online** por parte de nuevas generaciones.
 - d) Ejecutar una **estrategia de marketing sostenida** para visibilizar los beneficios de estar colegiado.
 - e) En conjunto, estas medidas buscan **revertir la baja tasa de afiliación** respecto de años anteriores.
4. Los **ingresos por arriendos** se estimaron considerando el comportamiento histórico hasta octubre de 2025, incluyendo:
 - a) Uso de salones por sociedades científicas, productoras y otras instituciones.
 - b) Arriendo de algunos estacionamientos de la sede nacional.
 - c) No se incluyen arriendos/eventos de Consejos Regionales, los que podrían ser incorporados como ingresos comunes si la convención lo decide.



Respecto a los gastos esperados

- 1) La Mesa Directiva ha debido implementar medidas de reducción de gastos** debido al desempeño financiero 2024 y al ajuste del presupuesto 2025, considerando además la reactivación del Regional Metropolitano, que requiere financiamiento para su funcionamiento.
- 2) Hasta 2024 la institución contaba con un ingreso adicional relevante:** la comisión del 12,5% del convenio con Legasalud, que aportaba alrededor de MM\$170 anuales y que ya no está disponible.
- 3) El financiamiento de seguros opcionales exige liquidez permanente,** ya que la institución debe cubrir mensualmente seguros de responsabilidad civil y cargas del seguro complementario de salud, aun cuando la recaudación correspondiente no se perciba de inmediato.

Resumen general de la Propuesta de Presupuesto para el 2026

INGRESOS	TOTALES
CUOTAS SOCIALES NACIONALES	\$ 1.960.000.000
CURSOS	\$ 4.000.000
ARRIENDOS	\$ 6.000.000
OTROS INGRESOS POR APORTES	\$ 3.000.000
Total Ingresos Esperados	\$ 1.973.000.000

Presupuesto Ingresos 2025

\$ 1.830.000.000	7%
\$ 4.000.000	0%
\$ 6.000.000	0%
\$ 3.000.000	0%
\$ 1.843.000.000	7%

GASTOS - EGRESOS	Totales
REMUNERACIONES	\$ 361.400.000
OTROS PERSONAL - SINDICATO	\$ 19.500.000
ASESORÍAS PERMANENTES	\$ 51.000.000
OTROS HONORARIOS	\$ 2.500.000
AYUDAS SOCIALES - DAS	\$ 808.600.000
PROYECTOS 2026	\$ 183.100.000
GASTOS OPERACIONALES	\$ 173.400.000
OTROS GASTOS	\$ 2.000.000
GASTOS LEGALES Y FINANCIEROS	\$ 115.100.000
GASTOS REGIONALES	
GASTOS REGIONALES	\$ 210.000.000
HONORARIOS REGIONALES	\$ 5.600.000
REMUNERACIONES REGIONALES	\$ 35.000.000
Total Gastos - Egresos Proyectados:	\$ 1.967.200.000

Presupuesto Gastos 2025

\$ 413.600.000	-13%
\$ 17.900.000	9%
\$ 60.708.000	-16%
\$ 2.500.000	0%
\$ 769.600.000	5%
\$ 245.100.000	-25%
\$ 150.200.000	15%
\$ 3.000.000	-33%
\$ 139.500.000	-17%

RESULTADO ESPERADO	\$ 5.800.000

\$ 40.892.000	-14%

Consideraciones a los gastos presupuestados para el 2026

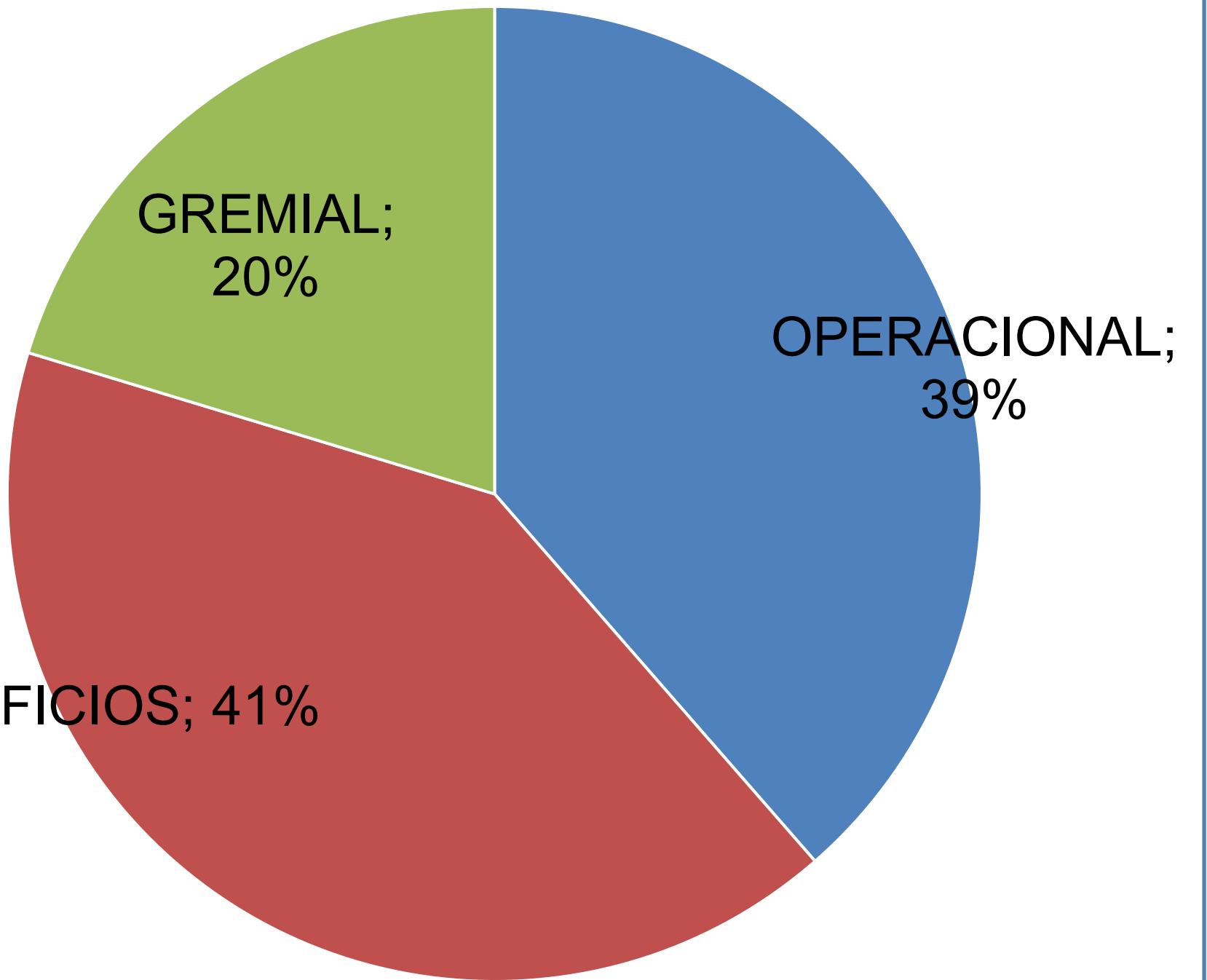
1. Se ajustan remuneraciones del personal sindicalizado según la proyección de inflación (IPC 3%).
2. El ítem “Otros Personal” incluye beneficios del contrato colectivo y provisiones por posibles finiquitos.
3. Se proyectan mayores gastos por inflación en servicios contratados en UF, especialmente el seguro complementario de salud.
4. Las ayudas sociales DAS se calculan según su comportamiento real entre enero 2024 y octubre 2025.
5. El gasto del seguro de salud complementario se estima según los colegiados activos y la variación anual del IPC aplicado a valores en UF.

Consideraciones a los gastos presupuestados para el 2026

6. Se reducen fuertemente los presupuestos de departamentos y capítulos, pero podrán presentar proyectos excepcionales durante 2026.
7. Desde enero 2026 se incorporan estipendios para Presidencia y Secretaría Nacional, según los nuevos estatutos.
8. Se individualizan y resguardan ítems antes absorbidos por el HNC, como días conmemorativos y actividades nacionales.
9. Se eliminan actividades históricas del presupuesto, incluyendo eventos, viajes internacionales y proyectos regionales.
10. Se detallan nuevos ítems de gasto para mejorar el control, como participación en OPECh, artículos corporativos y actividades conmemorativas.

Distribución de Gastos para el 2026

DISTRIBUCIÓN DE GASTOS 2026

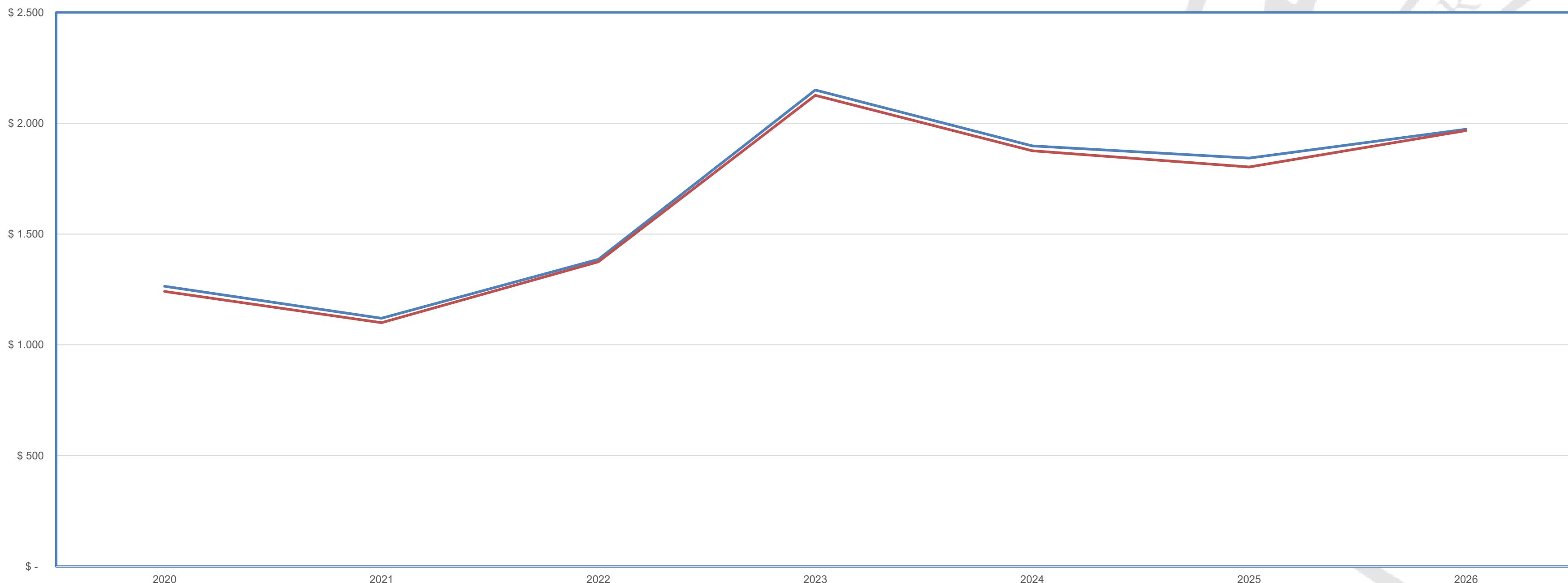


OPERACIONAL	\$ 758.900.000	39%
BENEFICIOS	\$ 808.600.000	41%
GREMIAL	\$ 399.700.000	20%
	\$ 1.967.200.000	100%

Presupuesto últimos 6 años

Presupuestos	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Ingresos	\$ 1.264.100.000	\$ 1.120.500.000	\$ 1.386.000.000	\$ 2.150.500.000	\$ 1.973.000.000	\$ 1.843.000.000	\$ 1.973.000.000
Gastos	\$ 1.241.806.968	\$ 1.100.231.235	\$ 1.375.675.552	\$ 2.126.100.000	\$ 1.967.200.000	\$ 1.803.108.000	\$ 1.967.200.000

Evolución de Presupuestos últimos 6 años





Se debe aprobar propuesta de presupuesto 2026

Fin